

# **Discurso Aniversario**

## **35 años Universidad Bernardo O'Higgins**

**Dr. Claudio Ruff Escobar – Rector**

Santiago, agosto de 2025

## **Discurso Aniversario**

**35 años Universidad Bernardo O'Higgins**

**Dr. Claudio Ruff Escobar – Rector**

---

"Educar al pueblo es asegurar la libertad y la justicia."

— Bernardo O'Higgins riquelme

"El porvenir de un pueblo depende de la educación que se imparte a las nuevas generaciones."

— Gabriela mistral

---

Señor Joaquín González Errázuriz presidente de la junta directiva, sr. Enrique Menchaca olivares vicepresidente, e integrantes de este cuerpo colegiado // miembros del consejo universitario, ex autoridades superiores que hoy nos acompañan. // autoridades nacionales y extranjeras, directivos de nuestra universidad, académicos, colaboradores, Alumni, socios estratégicos, amigas y amigos:

Hoy nos convoca algo más profundo que la conmemoración de un aniversario. Nos reúne la certeza de que 35 años no son solo un número en el calendario, sino la huella viva de una misión cumplida y renovada cada día.

Nos une el orgullo de lo que hemos construido juntos... y la ambición de lo que aún está por venir.

Esta universidad, que lleva el nombre de un libertador, se ha forjado con el mismo temple con que se forjan las naciones: con visión, con sacrificio y con un compromiso inquebrantable con el bien común.

Ha hecho suya la noble tarea de reedificar a las personas que recibe en sus aulas, enseñándoles a razonar y a indagar **con profundidad, orden y nitidez**; otorgándoles las herramientas intelectuales y metodológicas necesarias.

Es relevante señalar, como dato de contexto, que en estos años de labor hemos alcanzado un total de 13.828 egresados y titulados, tanto de programas de pregrado como de postgrado.

## I. Un liderazgo forjado en el servicio

Desde que asumí la rectoría en 2011, he creído que liderar no es dirigir o mandar, sino servir; que el poder transformador de una institución no se ejerce desde el escritorio, **sino desde la escucha, la cercanía y la acción**.

Nuestra comunidad ha demostrado que cuando el propósito se alinea con la acción, los sueños dejan de ser utopías y se convierten en realidades palpables.

En estos años hemos reafirmado que la educación no es un privilegio, sino una responsabilidad social y un derecho humano fundamental. Nuestro papel no se limita a formar profesionales, sino a formar ciudadanos íntegros, capaces de pensar, crear, dialogar y transformar.

## II. La UBO: una visión con raíz y futuro

La historia de la universidad bernardo O'Higgins comenzó como una semilla sembrada en un terreno exigente. Hoy, esa semilla es un bosque robusto, con raíces profundas en la excelencia académica, con troncos sólidos en cada facultad, y con ramas que se extienden hacia el futuro para abrazar a nuevas generaciones.

Ese bosque se nutre del legado de nuestras primeras autoridades, académicos, administrativos y estudiantes pioneros, que creyeron en un sueño naciente. Ellos nos enseñaron que una universidad no nace por decreto, sino por la pasión de su Gente y el compromiso con su misión. Y hoy, esa misión no solo se ha cumplido... se ha multiplicado en impacto y relevancia.

Hemos constituido un factor de cambio para las personas que han depositado su fe en nosotros. Al mismo tiempo, como institución hemos evolucionado. Los inicios son ya sólo parte de la historia, y hoy vivimos una etapa de madurez institucional sólida y que la sociedad reconoce a través de los mecanismos que se han dado para ello.

### **III. Memoria viva: hitos que nos marcaron**

En estos 35 años, hemos protagonizado momentos que definen nuestra identidad y que se los puedo sintetizar en:

- **2002:** autonomía institucional, hito que nos dio voz y rumbo propio.
- **2007:** logro de la 1ra acreditación institucional por parte de la cna.
- **2010:** creación de la facultad de salud, en respuesta a las necesidades del país.
- **2011:** lanzamos el **primer plan de desarrollo de la investigación de la universidad (2011 – 2021)** y también se concretó la creación **del campus Rondizzoni I**, ampliando nuestros espacios académicos, investigativos y de vinculación con el medio.
- **2015:** obtuvimos la primera acreditación institucional en vinculación con el medio, reconocimiento al trabajo conjunto con nuestra comunidad.
- **2016-2020:** implementamos la primera innovación curricular, actualizando nuestros planes de estudio para responder a los desafíos de la educación superior del siglo XXI.
- **2020:** inauguramos el campus Rondizzoni II y enfrentamos el desafío de la pandemia, transformándolo en una oportunidad para innovar en la enseñanza remota, con humanidad y resiliencia.
- **2021:** nos incorporamos al sistema único de acceso universitario y adscribimos a la gratuidad, reafirmando nuestro compromiso con la equidad. En este mismo año recibimos

a la primera cohorte de la carrera de medicina, marcando un hito en la formación de profesionales de la salud.

- **2022:** adquirimos el hospital del instituto de seguridad del trabajo (IST) y conformamos el nuevo campus huemul, donde nació el **complejo clínico UBO – bajo el concepto de one health-**, integrando docencia, investigación y atención en salud humana y animal bajo un enfoque innovador e interdisciplinario.
- **Infraestructura sustentable e innovadora:** consolidamos espacios diseñados no solo para nuestra comunidad universitaria, sino también para el beneficio y desarrollo del entorno social de hoy y de futuro.

#### **IV. Reconocimiento a quienes han hecho posible este camino**

Nada de lo que hemos logrado sería posible sin la labor y el apoyo de la junta directiva, encabezada por su presidente, sr. Joaquín González Errázuriz, a quien **agradezco profundamente por su liderazgo sereno y orientado siempre al bien de la institución.**

Extiendo este reconocimiento a todos quienes han formado parte de la junta a lo largo de nuestra historia: cada decisión, cada meta trazada ha dejado una huella.

Mi gratitud también a académicos e investigadores, por su pasión por enseñar y descubrir; a nuestro personal administrativo, por su labor constante y silenciosa; y a nuestros Alumni, que honran la educación recibida y fortalecen nuestro prestigio.

Quiero además rendir un sentido homenaje a quienes ya no están con nosotros, pero cuyo legado sigue vivo en la memoria y en las acciones de esta comunidad. De manera muy especial, a **Bruno Siebert Held**, destacado integrante y vicepresidente por 8 años de la junta directiva de nuestra universidad, cuya visión y compromiso contribuyeron de forma invaluable al fortalecimiento institucional. Asimismo, recordamos al economista y académico **Tomás Flores Jaña**, recientemente fallecido, quien con dedicación, visión y compromiso aportó durante muchos años al desarrollo y

consolidación de nuestra universidad. Del mismo modo, evocamos con afecto a nuestro querido exdirector de la escuela de periodismo y relaciones públicas, **Sebastiano Bertolone**. Sus nombres, como tantos otros, quedan inscritos en la memoria de la UBO como faros de entrega y vocación.

Gracias a todos ustedes, a los presentes y a quienes nos han precedido, por creer en este proyecto educativo y aportar, desde sus distintos roles, a la construcción de una institución de educación superior que trasciende las aulas para impactar vidas y transformar la sociedad.

## **V. Rendición de cuentas, logros y transformaciones**

Este aniversario es también un momento para mirar de frente a la comunidad y rendir cuentas con orgullo y transparencia.

hoy quiero compartir con ustedes logros que no solo hablan de resultados, sino del impacto profundo que hemos generado en las personas, en nuestra universidad, en el conocimiento y en la sociedad.

Este año, un hito se alza sobre todos los demás: **el consejo nacional de educación nos otorgó nuestra acreditación institucional de 5 años**, consolidando así nuestro nivel **avanzado de calidad**.

Este reconocimiento refleja la solidez de nuestro proyecto educativo y la fortaleza institucional que hemos construido con esfuerzo y compromiso. Reafirma nuestra vocación por la seriedad y calidad académica y el desarrollo integral de nuestra comunidad.

Con paso firme, seguimos conectados con el conocimiento y comprometidos con el futuro. // / de acuerdo con esto paso a destacar y desarrollar los siguientes puntos:

### **A. Formación académica y calidad docente:**

- La UBO cuenta con un modelo educativo institucional 3.0 (2024–2030), que impulsa una formación de excelencia, sostenible y con profundo respeto por la dignidad humana. Basado en los ejes de formación integral, compromiso social-ético-ciudadano e internacionalización del currículo, proyecta profesionales competentes, responsables y con visión global.
- **Sumamos a nuestros ámbitos del saber a la ingeniería en mecatrónica**, pionera en integrar inteligencia artificial, electrónica y automatización, articulada con postgrado.
- Se reacreditaron nuestros dos doctorados por 3 años y se obtuvo acreditación máxima para medicina.
- Modernizamos aulas virtuales con estándares “**Quality Matters**”, cápsulas interactivas, Chatbot con inteligencia artificial y tutores de acompañamiento.
- Capacitamos a más de 300 académicos en perfeccionamiento docente.
- Entregamos más de 45 mil servicios de apoyo estudiantil en beneficios, asesorías y actividades de bienestar.

## **B. Investigación, innovación y transferencia:**

- Se aprobó el **plan de investigación, desarrollo e innovación (I+D+I) 2024–2030**, que establece la hoja de ruta estratégica para fortalecer la investigación, el desarrollo y la innovación en la universidad.
- Más de 2.530 publicaciones en Scopus y 1.858 en Wos al 1 de agosto de 2025.
- Gestionamos un portafolio de 52 patentes de invención e innovación inscritas en la organización mundial de la propiedad intelectual (Ompi). Posicionándonos entre las primeras universidades del país con 5 años de acreditación.

- La revista “autoctonía” alcanzó q1 en Scopus y “Terra Australis” comenzó a proyectarse en inglés y francés.
- A la fecha, y excluyendo aquellos proyectos en los que la universidad ha participado como institución asociada, la UBO ha ejercido el liderazgo en 115 proyectos de alto valor académico y científico. Entre ellos se cuentan Fondecyt de iniciación, regular y postdoctorales; Idea Fondef, Fonis, pai, startup ciencia, Ines, Corfo, Mineduc, Fiut, así como diversas iniciativas internacionales, entre otros.
- La institución ha adjudicado \$12.800 millones en financiamiento externo, obtenidos principalmente a través de fondos altamente competitivos a nivel nacional e internacional, reflejando la solidez de nuestros proyectos y el reconocimiento de su calidad e impacto.
- Fortalecimos nuestro capital humano avanzado: pasamos de **contar con 1 académico con grado de doctor en 2006 a 240 en 2025**, un crecimiento y desarrollo que refleja el compromiso institucional con la excelencia académica, la investigación y la formación de líderes científicos.
- Mantenemos tres empresas de base tecnológica (**Spin-Off**) en áreas clave y creamos la dirección de emprendimiento para continuar fortaleciendo la transferencia de conocimiento e innovación.

### **C. Vinculación con el medio y proyección cultural y social:**

- Nuestros convenios internacionales han abierto oportunidades permanentes de movilidad para estudiantes, académicos y administrativos, estableciendo redes con universidades de referencia mundial y generando vínculos académicos y culturales en más de 30 países.

- En 2013 nos incorporamos como miembros permanentes de la asociación internacional de economistas francófonos (Ailef), consolidando nuestro compromiso con la cooperación académica y cultural entre américa latina y el mundo francófono.
- En 2019 ingresamos a la agencia universitaria de la francofonía (Auf), ampliando nuestro acceso a redes globales de investigación, innovación y formación, y proyectando nuestra presencia en un espacio académico multicultural de alcance internacional.
- La universidad fue sede de la conferencia regional de rectores (c2r) de la agencia universitaria de la francofonía, instancia en la que tuve el honor de ser elegido presidente de la conferencia regional para las américas para el período 2024-2026.
- Inauguramos el instituto de lenguas extranjeras y culturas (Ilec), que a partir de 2026 permitirá a nuestros estudiantes cursar sus estudios eligiendo entre **tres lenguas extranjeras como inglés, francés y portugués**. // además, dimos vida al espacio Quebec, fruto de una alianza estratégica con el gobierno de Quebec, ampliando las oportunidades de formación intercultural y cooperación académica internacional.
- Recibimos a diplomáticos de 14 países en la conferencia sobre el Brics, abordando economía internacional y multilateralismo para la paz y el desarrollo.
- Desde 2015, hemos desarrollado programas de vinculación con el medio que trascienden el aula y el campus, conectando directamente a la universidad con comunidades, instituciones públicas, privadas y de la sociedad civil. Bajo esta misma visión, creamos el centro de extensión cultural, que se ha convertido en un punto de encuentro para el arte, la cultura y el pensamiento, fortaleciendo alianzas con embajadas, organismos internacionales y algunas tales como: Red Acinnet, Realcup, Auip, Learn Chile, Resseau du Francais au Chili,

entre otras... y múltiples actores locales. Estas iniciativas han impactado de forma profunda y sostenida tanto a nuestra comunidad universitaria como al entorno social que nos rodea.

#### **D. En sostenibilidad y reconocimiento institucional:**

A continuación, se destacan solo algunas menciones en rankings que reconocen a nuestra universidad, reflejando los avances obtenidos en distintos ámbitos. Así, por ejemplo:

- Nos posicionamos 8° en chile en el ranking **The Impact 2025**, con un 2° lugar nacional y latinoamericano en educación de calidad.
- Ingresamos al top 5 nacional en sostenibilidad según Green Metrics y también del reporte y evaluación de la sustentabilidad en instituciones de educación superior (Resies).
- Renovamos la certificación nch3262 en la gestión de igualdad de género y conciliación de la vida laboral, familiar y personal.
- Recibimos el sello de cuantificación del ministerio de medio ambiente y los Trophées empresariales 2023 de la cámara franco-chilena.

#### **E. Infraestructura y desarrollo:**

En estos 35 años, hemos crecido no solo en conocimiento, sino también en espacios que inspiran, acogen y proyectan nuestra misión.

- **Complejo clínico de la UBO:** el complejo clínico UBO es una de nuestras apuestas más ambiciosas para el futuro de la educación superior y la salud en chile. En sus instalaciones, se integran diversas áreas de atención médica y formación académica, con un enfoque

innovador que potencia la investigación aplicada y el compromiso social. Siendo un referente de excelencia para el sector sur de la comuna de Santiago, uniendo conocimiento, tecnología y servicio a la comunidad para brindar soluciones de calidad.

- **Remodelación del teatro UBO**: reabrimos las puertas del histórico teatro UBO, con más de 85 años de legado, tras una renovación integral que incorporó mejoras sustantivas en su equipamiento técnico y escénico. Hoy, este emblemático espacio cuenta con capacidades técnicas reforzadas, está abierto a la comunidad y se proyecta como sede de festivales y eventos culturales de relevancia nacional. La remodelación incluyó, además, un palco con capacidad para 65 personas adicionales, reforzando su vocación como punto de encuentro para el arte, la cultura y la vida universitaria.
- **Parque educativo casa central**: se ha creado un espacio concebido para integrar áreas verdes y zonas de esparcimiento que fomenten un campus abierto, inclusivo y sustentable. Este entorno busca fortalecer la vida universitaria, promover el bienestar de nuestra comunidad y consolidar la conexión de la UBO con su entorno urbano.
- **Clínica veterinaria en campus huemul**: inauguramos la clínica veterinaria dentro del complejo clínico UBO, equipada con quirófanos, hospitalización, radiología y laboratorios. Bajo el enfoque **one health**, es un laboratorio vivo para estudiantes y un servicio abierto a la comunidad, que une conocimiento y compromiso social.
- **Livinglab de la facultad de ingeniería, ciencia y tecnología**: espacio pionero de 340 m<sup>2</sup>, que une formación académica, investigación y emprendimiento, creando un entorno dinámico para la innovación. Este laboratorio está diseñado para promover la colaboración interdisciplinaria y el desarrollo de soluciones tecnológicas avanzadas, posicionándose como un motor de cambio y creatividad para nuestros estudiantes y la comunidad.

- Nuestra planta fotovoltaica: ha generado un total de 147.869 kwh, lo que refleja el compromiso firme de la UBO con la sostenibilidad y el uso de energías limpias, contribuyendo de manera significativa a la protección del medio ambiente.

Adicionalmente, desde el inicio de las operaciones de la planta, hemos exportado al sistema un total de 40.962 kwh de energía, lo que pone de manifiesto nuestra dedicación a la eficiencia operativa y el impacto positivo que hemos logrado en el marco de nuestras acciones sostenibles.

## F. En lo financiero

En la universidad bernardo O'Higgins creemos que la solidez institucional se demuestra con hechos. En los últimos 15 años, según nuestros estados financieros auditados hemos multiplicado nuestro patrimonio por 8,2 veces —un crecimiento del 716% entre 2010 y 2024—, lo que es evidencia concreta de nuestra gestión responsable y visión de futuro. Este avance refleja nuestra consolidación como una universidad con una sólida base financiera, siempre al servicio de la comunidad y del país.

Este avance va de la mano con una sana política financiera: mantenemos un sano endeudamiento, lo que nos permite invertir con prudencia, sostener proyectos académicos de alto impacto y asegurar estabilidad para nuestra comunidad universitaria.

Estos resultados no son casualidad; son fruto del trabajo de nuestros académicos y colaboradores, de la confianza de nuestros estudiantes y del compromiso de nuestra red de egresados. Con una base financiera sólida, seguimos impulsando investigación pertinente, innovación educativa e infraestructura al servicio de nuestro país. La UBO se desarrolla con solidez, seriedad y calidad.

## G. Otras cifras clave 2025

En 2025, nuestra comunidad universitaria alcanzó una magnitud y diversidad que reflejan el crecimiento sostenido de la UBO:

- Un total de 8.858 estudiantes, distribuidos entre pregrado, postgrado y educación continua, fortaleciendo la presencia académica en todas las áreas del conocimiento.
- La universidad cuenta con 749 académicos, de los cuales un 32% posee grado de doctor y un 89% cuenta con estudios de postgrado o especialidades médicas u odontológicas, lo que garantiza una academia de alto nivel respaldada por sólida formación y experiencia.
- Una infraestructura que pone el aprendizaje en el centro, con 91 salas y 114 laboratorios y talleres equipados con tecnología avanzada para la enseñanza, la investigación y la innovación.
- Contamos con tres clínicas que prestan servicios claves a la comunidad y a sus estudiantes: la clínica psicológica (CAPUBO), que impulsa la promoción y el cuidado de la salud mental; la clínica jurídica, que entrega asesoría en distintas áreas del derecho; y la clínica nutricional, que promueve hábitos saludables y una mejor calidad de vida. Todas ellas reflejan la preocupación de la universidad por apoyar a su comunidad y abordar temas de alta relevancia en la sociedad actual.

Estos logros no son simples estadísticas: son historias de esfuerzo y superación, rostros que avanzan hacia sus sueños y vocaciones que se cumplen. Son la evidencia viva de que la UBO no solo cumple su misión, sino que eleva su visión, proyectando un futuro cada vez más sólido y transformador.

## **VI. Visión estratégica UBO 2030: hacia una universidad de excelencia**

Nuestro horizonte es claro: ser reconocida como una institución de educación superior de excelencia que contribuye de manera significativa al bien común y al desarrollo sostenible del país,

que es capaz de anticipar y responder a los desafíos globales con inteligencia, innovación y compromiso ético.

- **Calidad e innovación en enseñanza**: promovemos una docencia centrada en el aprendizaje activo, el rediseño curricular con enfoque por competencias, y el fortalecimiento de prácticas tempranas y progresivas. Buscamos una formación integral que vincule lo disciplinar con lo ciudadano, lo ético y lo intercultural.
- **Investigación con impacto productivo y social**: potenciamos áreas críticas como salud mental, seguridad, educación y sustentabilidad, articulando equipos interdisciplinarios e impulsando el desarrollo científico con un enfoque directo en los desafíos y las necesidades actuales de la sociedad.
- **Experiencia educativa digital y flexible**: estamos desarrollando modelos de aprendizaje, plataformas interactivas y entornos tecnológicos accesibles que enriquecen la experiencia formativa y la adaptan a las nuevas generaciones.
- **Internacionalización efectiva**: nuestra estrategia UBO global fortalecerá redes académicas, proyectos conjuntos, movilidad estudiantil y doble titulación, consolidando a nuestra universidad como actor internacional con identidad local.
- **Ética, ciudadanía y compromiso público**: proyectamos la creación y el fortalecimiento de la formación en ciudadanía crítica, así como el impulso a políticas universitarias basadas en el respeto a las personas, equidad y sostenibilidad. Nuestra universidad asume el compromiso de acrecentar la formación moral de sus estudiantes de acuerdo a los principios y valores del pensamiento o'higginiano.

- **Campus sostenible e inclusivo:** avanzamos hacia un modelo de infraestructura ecológica, accesible, resiliente y conectado con su entorno urbano, a través del parque educativo casa central y criterios de arquitectura verde.
- **Nuevas tecnologías e inteligencia artificial:** la universidad avanza en la incorporación de herramientas emergentes, como la inteligencia artificial y el internet de las cosas (IOT), sentando las bases para su integración en la docencia, la investigación y la vinculación con el medio. En este contexto, se lanzará durante el segundo semestre de 2025 un centro de excelencia en IA, que posicionaría a la UBO como referente en la formación y aplicación de estas tecnologías.

## VII. De la celebración al compromiso colectivo

Este aniversario no es un punto de llegada. Es un punto de partida renovado. Hoy no cerramos una etapa; abrimos una nueva página en esta obra colectiva que es la universidad bernardo O'Higgins.

Somos una universidad que nació de una convicción: que la educación puede cambiar los destinos de las personas. Y esa evidencia, después de 35 años, no solo se mantiene: se expande, se robustece y se proyecta.

Nos mueve la certeza que accionamos en el centro de la vida, en cuanto a que complementamos la tarea abnegada de las familias por educar a los suyos, para obtener seres libres, con conocimiento y desarrollo armónico de todas sus potencialidades.

Gracias a ustedes, a cada persona que escribe esta historia día a día. Sigamos caminando juntos con humildad, con valentía y con la firme voluntad de construir una universidad que esté siempre a la altura de su país, inspirada en su carta de navegación que es el plan estratégico institucional 2024 – 2030

## **VIII. Nuestro compromiso con el sistema de educación superior chileno**

Nuestro quehacer sin duda trasciende nuestros muros, y es así como estaremos atentos y participativos en la evolución del financiamiento a la educación superior (fes) —hoy en plena discusión parlamentaria— y en todos los debates que definan el rumbo del sector. **Creemos firmemente que el país necesita un consejo de rectores único, inclusivo y representativo de todas las instituciones, capaz de articular una visión estratégica compartida para el futuro de la educación.** Desde la UBO aportaremos nuestro conocimiento, experiencia y espíritu colaborativo para construir una matriz de financiamiento que promueva la equidad y un sistema de gobernanza que fortalezca la calidad, la innovación y la sostenibilidad en todos los niveles formativos.

Sigamos trabajando juntos, con seriedad y calidad, para que la educación superior chilena sea un faro de oportunidades y desarrollo para cada persona y para nuestra sociedad en su conjunto.

**¡Adelante, UBO, ¡hacia los próximos 35 años! Que el futuro de la UBO no se espera: Se construye.**

**¡Feliz aniversario, querida Universidad Bernardo O'Higgins!**

Muchas gracias.